

GRANDES EXPERTOS

PAUL HANDAL ECIJA

“La IA es clara y altamente beneficiosa para el sector legal”

Para el socio, se abre una oportunidad para los abogados que quieran liderar el cambio y establezcan la nueva forma de trabajar en el mercado jurídico.

V. Moreno. Madrid

Paul Handal (Tegucigalpa, Honduras, 1978) lidera el departamento de *legaltech* de Ecija, desde el que impulsa la transformación digital de las áreas legales de sus clientes. Esto, que hoy puede resultar evidente, no lo era cuando el socio se puso al frente de este departamento. Sin embargo, el experto afirma que ahora mismo atraviesan “un momento bastante dulce, frente a los inicios cuando parecía que predicábamos en el desierto y en los que este cambio no era para nada una prioridad”.

Handal ha vivido la evolución de la tecnología en primera persona, desde los pasos iniciales en los que se generaron herramientas muy cerradas, bastante limitadas y de difícil implementación hasta llegar a los sistemas actuales mucho más sencillos, flexibles y de fácil aplicación práctica. En este último paso, la inteligencia artificial (IA) ha tenido un rol esencial, explica el socio, que añade que “la IA es clara y altamente beneficiosa para el sector legal”.

Para el responsable de *legaltech* de Ecija, adoptar un cambio tecnológico a tiempo antes otorgaba una cierta superioridad hasta que esa herramienta se convertía en una suerte de modelo a seguir. “La adopción de la IA generativa es más fácil y rápida, así que lo que hace dos años era una ventaja competitiva, hoy se ha convertido en un estándar. A día de hoy, quien no implemente esta tecnología no sólo no estará preparado para hacer frente a las peticiones de sus clientes, sino que se quedará rezagado frente al resto de compañías”.

Sin embargo, Handal apunta que no se debe abrazar la inteligencia artificial de cual-



De cerca

Socio responsable del área de 'legaltech' de Ecija

- **Áreas de especialización:** Consultoría en transformación legal, diseño de estrategias de innovación, implementación de soluciones 'legaltech' y automatización de procesos.
- **Cientes destacados como asesor:** Iberdrola, Repsol, CaixaBank, Santander, Inditex, Mahou, Ferrovial, Pascual, IE, El Corte Inglés...
- **Formación:** Licenciado en Derecho por la Univ. de Navarra y máster 'legaltech' por IE.

quier manera. “Creo que existen dos riesgos. Por un lado, utilizarla de manera incorrecta, sin contar con una estrategia clara de adopción, lo que podría generar efectos contraproducentes como la generación de errores en las respuestas de la IA o la filtración de información. Por el otro, existe el problema de la infrutilización. Si la empresa cuenta con una visión estraté-

gica, ofrece una formación adecuada, realizará un uso de la inteligencia artificial competitiva y estará a la vanguardia frente a otras compañías”.

Un antes y un después

Paul Handal está convencido de que estamos viviendo una época que representa un antes y un después en la manera de ofrecer servicios legales. “Ahora se abre una oportuni-

“El gran salto tecnológico vendrá con el incremento de la capacidad computacional, con la computación cuántica”

dad para todos aquellos abogados que quieran liderar el cambio, diseñar las estrategias y los nuevos productos, así como establecer cómo será la nueva forma de trabajar en el sector legal. Los letrados tendrán una mayor calidad de vida y más tiempo para centrarse en los asuntos realmente importantes”.

En cuanto al futuro, el socio responsable de *legaltech* en Ecija centra su atención en, no ya los agentes de inteligencia artificial, sino en la posible conexión entre ellos y la capacidad de realizar trabajos complejos sin supervisión.

Además, el experto se tira a la piscina y explica que, aunque atravesamos un momento de constante evolución, el gran salto tecnológico vendrá con el incremento de la capacidad computacional –computación cuántica–, que mejorará exponencialmente los resultados de la vía generativa



Mabel Kliimt, diputada del ICAM e impulsora de la 'Guía ICAM de buenas prácticas para el uso de la IA en la abogacía'.

BUENAS PRÁCTICAS

El ICAM lanza una guía de IA para abogados

J. de las Casas. Madrid

La irrupción de la IA está dando un giro al ejercicio profesional de la abogacía, a medida que surgen herramientas que aplican esta tecnología al sector para usos como la revisión de documentos. Por ello, el Ilustre Colegio de la Abogacía de Madrid (ICAM) lanza hoy una guía de buenas prácticas para el uso de la IA en la profesión legal, que combina la innovación tecnológica con la vigilancia de los principios deontológicos.

El documento advierte que la IA debe ser entendida como una herramienta de apoyo que, en ningún caso, puede sustituir al criterio profesional del abogado. Así, hace hincapié en que la supervisión profesional es ineludible y alerta acerca de riesgos asociados a su uso como la confidencialidad, los sesgos y las “alucinaciones” que sufren los modelos generativos.

Recomendaciones

El primer consejo que ofrece la guía del ICAM es comprender el funcionamiento de la IA, diferenciando entre la analítica, que ayuda en la revisión documental o la predicción de tendencias, y la generativa, capaz de redactar borradores o generar resúmenes. En ambos casos, la supervisión es obligatoria, dado que un algoritmo no tiene comprensión jurídica real.

Por otra parte, el documento insiste en la necesidad de una evaluación previa de necesidades y soluciones tecnológicas. No basta con que los despachos adopten la última herramienta disponible, sino que su utilización debe justificarse en términos de proporcionalidad, seguridad, retorno de la inversión y cumplimiento normativo.

La tecnología ayuda a ganar en eficiencia, pero no puede dañar valores esenciales de la profesión

El documento incide en que la innovación debe apoyarse en el criterio profesional del letrado

En este sentido, el marco regulatorio europeo añade una capa adicional de complejidad. Con el Reglamento de IA de la UE, vigente desde el año pasado y de aplicación progresiva hasta 2027, los sistemas de IA pasan a clasificarse según su nivel de riesgo. En la abogacía, muchos usos entrarán en la categoría más alta, lo que implica fuertes exigencias de transparencia, documentación y supervisión.

Además del cumplimiento normativo, la guía establece principios de ética profesional como el respeto a los derechos fundamentales, la mitigación de sesgos y la protección de datos. También advierte que nunca deben introducirse datos confidenciales de clientes en plataformas de IA si no se tienen garantías técnicas y contractuales.

Por último, resalta la importancia de otros aspectos como la formación continua en IA para los abogados y el desarrollo de una gobernanza clara con protocolos internos, trazabilidad de decisiones, registros de versiones de herramientas y criterios de selección de proveedores.