

RÁNKING DESPACHOS DE ABOGADOS

El Covid frena el crecimiento de los despachos nacionales

Aunque el desempeño de los bufetes españoles ha sido muy irregular, la media del sector se sitúa en un modesto 1%, es decir, casi diez puntos porcentuales menos respecto a 2019.

Laura Saiz. Madrid

Latinoamérica es uno de los territorios preferidos por las empresas españolas, independientemente de su sector, para su aventura fuera de nuestras fronteras. Por eso, el sector legal tiene ahí puesto el foco en sus planes de internacionalización.

Sin embargo, la pandemia ha castigado duramente este territorio, lo que ha tenido consecuencias económicas, como fuertes caídas en los tipos de cambio respecto al euro. Esto ha hecho que los bufetes con una alta exposición a los países que peor lo están pasando hayan tenido una repercusión negativa en sus cuentas de 2020, como reconocía Garrigues al anunciar sus últimos resultados.

El despacho presidido por Fernando Vives continúa incontestable como el bufete español con más ingresos globales, pero este año su crecimiento ha sido sólo del 1,4%, hasta alcanzar los 386,9 millones de euros. La firma explica que "a tipo de cambio constante e igual perímetro, el incremento de los ingresos de la firma en el año es del 3,6%", un porcentaje mucho más cercano al 4,6% del año anterior.

No obstante, no a todos los bufetes les ha penalizado su presencia en Latinoamérica. En el caso de Ecija, que en 2020 desembarcó en tres nuevos países, su crecimiento inorgánico le ha hecho protagonizar una de las sorpresas del ránking y ganarse el título de cuarto despacho español por facturación, con un total de 70,9 millones. Su fuerte alza del 20,6%, sin embargo, aún le deja lejos del podio, que se mantiene un año más inalterable: Garrigues, Cuatrecasas y Uría Menéndez, todos ellos por encima de los 240 millones.

Las grandes diferencias que se producen en los cuatro primeros puestos son la tónica dominante en el resto del ránking, lo que demuestra que la resistencia del sector legal en un año tan complicado a nivel económico como

PRINCIPALES FIRMAS ESPAÑOLAS POR VOLUMEN DE NEGOCIO GLOBAL

En millones de euros. Incluye la facturación total de los bufetes españoles en todo el mundo

Ránking	Despacho	Facturación total de la firma		Variación (%)
		2020	2019	
1	Garrigues	386,9	381,4	1,4
2	Cuatrecasas	315,3	316,4	-0,3
3	Uría Menéndez	248,9	252,3	-1,3
4	Ecija	70,9	58,8	20,6
5	Gómez-Acebo & Pombo	70,5	70,3	0,3
6	Pérez-Llorca	68,5	64	7
7	Auren	63,7	63,5	0,4
8	Roca Junyent	37,4	39,1	-4,3
9	Sagardoy	27	23,4	15,6
10	Broseta	26,7	28	-4,6
11	Ramón y Cajal Abogados	26,4	26,4	-0,1
12	Bufete Barrilero y Asociados	21,6	21,1	2,4
13	Lener	19	20,5	-7,5
14	Martínez-Echevarría y Rivera	18	17,8	1,2
15	Montero Aramburu	17,1	17,8	-4,2
16	Garrido Abogados	16,1	15,2	5,8
17	Elzaburu	15,3	17	-9,9
18	Cremades & Calvo-Sotelo Abogados	15,1	17,4	-13,3
19	PKF Attest	13	13	0
20	Balder	12,8	12,7	0,5
21	Ceca Magán Abogados	11,5	8,9	29,7
22	Pedrosa Lagos	10,9	10,8	0,9
23	Marimón Abogados	10,4	10,2	2
24	LaBE Abogados	10,2	9,6	6,1
25	MA Abogados	9,2	9,0	2,1
26	Senn Ferrero	8,8	7	25,4
27	Toda & Nel-lo	8,2	7,8	5,3
28	AGM Abogados	8,2	8,1	1,5
29	Araoz & Rueda	8	7,8	2,7
30	Abril Abogados	7,2	7,9	-8,7

(1) Abdón Pedrajas se integró en Littler el 1 de enero de 2021, por lo que a efectos del ránking de 2020 se considera español.

Fuente: Despachos, Registro Mercantil y elaboración propia

2020 depende mucho de su especialización y su modelo de negocio. El incremento medio de la facturación queda en un 1%, muy lejos del 10,7% del ejercicio anterior.

En este sentido, despachos muy enfocados al asesoramiento laboral, como Sagardoy (práctica única) o Ceca Magán, han aumentado su facturación en un 15,6% y un 29,7%, respectivamente.

La fuerte caída en los tipos de cambio ha impactado en las cuentas de los despachos

La especialización en ciertas áreas como laboral ha sido clave para el alza de algunos bufetes

En el plano contrario, los despachos puramente procesalistas han cerrado 2020 con un descenso importante de sus ingresos debido, en buena medida, al parón judicial que se prolongó durante varios meses. Por ejemplo, Bufete Rosales, que además tiene unos honorarios principalmente a éxito, ha bajado su facturación un 54%, mientras que otras firmas, como Repa-

ra tu deuda Abogados, ha crecido un 92%, debido al aumento de las insolvencias.

También en 2020 se han producido importantes reestructuraciones internas, como la vivida por Zurbarán Abogados. Una de las cuatro organizaciones que fundaron la firma se desvinculó del proyecto, lo que explica su caída del 18%, hasta los 4,5 millones de euros.

Diferencias importantes

► Dentro del 'top ten' de despachos españoles, Ecija y Sagardoy han cerrado 2020 con grandes subidas del 20,6% y del 15,6%, respectivamente. En los primeros ha sido por su expansión internacional y en los segundos, por su alta especialización en derecho laboral.

► Pérez-Llorca también ha echado el freno, aunque, a pesar de ello, ya amenaza la quinta posición de GA_P. Ha crecido un 7%, pero en 2019 lo hizo un 23,1% y en 2018, un 30%.

► Hasta 23 bufetes nacionales han tenido menos ingresos que el ejercicio anterior, cifra que choca con los siete casos de 2019. Dentro de los 10 primeros, esto ha ocurrido en cuatro firmas.

► Siete despachos de nuestro país superan la barrera de los 50 millones de facturación mundial, mientras que 12 lo hacen con la de 20 millones. Esta clasificación la cierra Bufete Barrilero, con 21,6 millones.

► Alier Abogados, que nació a finales de 2019, debuta en el ránking al superar la barrera de los 2 millones. También son nuevos Tribeca y RBH Global, despachos que, a pesar de su pequeño tamaño, no han sufrido la crisis.

Estabilidad en el negocio fuera de España

Uría se mantiene como el despacho que más factura fuera de nuestras fronteras, aunque la diferencia con Garrigues se estrecha.

L. Saiz. Madrid

La actividad internacional de los despachos españoles no ha dado grandes vuelcos en 2020 y se ha mantenido, en general, bastante estable. A pesar de ello, el tipo de cambio ha hecho, en algunos casos, que sus ingresos fuera de nuestras fronteras disminuyera respecto al ejercicio anterior.

Uría Menéndez es una de esas firmas perjudicadas por esta inestabilidad de las divisas, ya que ha bajado sus ingresos mundiales siete millones. Sin embargo, sigue siendo el bufete español que más factura fuera de España, con un total de 53,8 millones de euros, lo que representa un 21,6% respecto al total.

De todos modos, el bufete dirigido por Salvador Sánchez-Terán debe mirar con especial cuidado la evolución de Garrigues, ya que el despacho presidido por Fernando Vives se le ha acercado mucho este año en esta particular tabla y la diferencia entre ambos ya es de tan sólo 3,6 millones.

Por su parte, Cuatrecasas todavía se encuentra lejos de los dos primeros clasificados, pero puede que esta situación cambie el próximo ejercicio. No en vano, de los tres grandes bufetes nacionales es el único que se ha atrevido a abrir una nueva oficina en plena pandemia. En este sentido y siguiendo las líneas marcadas en su plan estratégico 2016-2020, inauguró sede propia en Santiago de Chile el año pasado, que se suma en Latinoamérica a las de México, Colombia y Perú, aunque cuenta con un total de 12 oficinas internacionales.

Al margen de los tres grandes bufetes de nuestro país, la actividad internacional es, no obstante, vital para las cuentas de otros despachos. Por ejemplo, la facturación fuera de España de Auren representa más de la mitad de sus ingresos, concretamente el 57,6%. Tiene presencia en 11 países con un total de 59 oficinas, de las que 32 se encuentran en Europa.

LAS FIRMAS CON MÁS ACTIVIDAD EN EL EXTERIOR

Ránking	Despacho	Facturación (millones euros)	% sobre el total	Ránking	Despacho	Facturación (millones euros)	% sobre el total
1	Uría Menéndez	53,8	21,6	10	Senn Ferrero	1,1	12,6
2	Garrigues	50,2	13	11	Net Craman Abogados	0,7	22,4
3	Cuatrecasas	39,3	12,5	12	Santiago Mediano Abogados	0,6	15,3
4	Auren	36,7	57,6	13	RLD	0,4	16
5	Ecija	27,4	38,7	14	Gómez-Villares & Atencia	0,4	7,5
6	Roca Junyent	8,7	23,3	15	Bufete Barrilero y Asociados	0,4	1,8
7	Gómez-Acebo & Pombo	7,5	10,6	16	Vaciero	0,3	4,9
8	Broseta	2,4	9	17	PKF Attest	0,2	1,7
9	Grupo Gispert	1,2	32,4	18	Manubens y Asociados	0,2	4

Fuente: Despachos, Registro Mercantil y elaboración propia

Los números más destacados

3,6

millones de euros

La pugna entre Uría Menéndez y Garrigues por ser la firma española que más factura en el exterior se estrecha, ya que la diferencia actual es de sólo 3,6 millones.

12

oficinas internacionales

Cumpliendo su plan estratégico, Cuatrecasas abrió en 2020 una nueva sede en Chile, con lo que la firma ya cuenta con 12 oficinas internacionales.

57,6%

de la facturación total

Auren es la firma nacional cuyos ingresos internacionales tienen más peso en su facturación. Estos representan un 57,6% del total.

En el caso de la firma dirigida por Mario Alonso las cifras son muy similares a las presentadas el pasado ejercicio. No ocurre lo mismo con Ecija, bufete en el que año tras año el peso internacional ha ido ganando puntos y ya representa casi el 40%. En 2020, aterrizó en tres nuevos países –Brasil, Ecuador y México–, un ambicioso plan que parece que va por el mismo camino en 2021. En abril anunció su llegada a Colombia de la mano de MBCR, movimiento gracias al que ya cuenta con 145 socios en 16 países.

Sin embargo, también se juegan buena parte de sus ingresos en el plano internacional otros despachos españoles, como es el caso de Grupo Gispert, en el que casi un tercio de su facturación viene de fuera de nuestras fronteras.

El peso internacional de Ecija crece tras la inauguración de tres oficinas en Latinoamérica

Casi seis de cada 10 euros que ingresa la pata legal de Auren vienen de fuera de nuestras fronteras

En menor medida, pero igualmente importante, el 23% de los ingresos de Roca Junyent es internacional, sobre todo desde Europa y Latinoamérica.

En otra parte del mundo, concretamente en Asia, con dos oficinas propias en Hong Kong y Guangzhou, es donde Net Craman Abogados genera buena parte de sus ingresos mundiales, que ya representan un 22,4% de su facturación total.

Los diferentes ritmos de vacunación por países en todo el mundo y la profundidad de la crisis económica derivada de la sanitaria serán claves para ver si en 2021 se confirman las tendencias apuntadas el año pasado de cambios en el plano internacional o es sólo un espejismo fruto de la pandemia.

GRANDES HITOS



Íñigo Sagardoy, presidente de Sagardoy Abogados.

Nuevo modelo de negocio

Pocos días antes de que se declarara el primer estado de alarma relacionado con el Covid-19, nació Sagardoy Business & Law School, una escuela de negocios para directivos, que se vio obligada a cambiar sus planes nada más ver la luz. Aunque su idea inicial era impartir sus primeros programas formativos en mayo, las restricciones obligaron a retrasar el estreno a octubre, aunque sí dieron algún curso online con anterioridad.



Alejandro Touriño, socio director de Ecija; Hugo Écija, presidente ejecutivo; y Pablo Jiménez de Parga, vicepresidente ejecutivo.

Ambicioso plan internacional

La pandemia no paralizó los planes de crecimiento de Ecija a nivel internacional, que inauguró nuevas oficinas en Brasil, Ecuador y México. Gracias a ello, la firma presidida por Hugo Écija cerró 2020 con presencia directa en 13 países latinoamericanos (más España y Portugal). Acaba de poner su bandera en el décimo cuarto país americano: Colombia, gracias a la integración del despacho MBCR.



Pedro Pérez-Llorca, socio director de Pérez-Llorca.

Creación de nuevas áreas

Los planes estratégicos de muchos despachos no sólo planeaban reforzar equipos en 2020, sino también lanzar áreas nuevas para ampliar su oferta. Algunos de ellos no echaron el freno con la pandemia, como es el caso de Pérez-Llorca, una de las firmas que más ha crecido con fichajes clave, como, por ejemplo, el de Joaquín Ruiz Echauri, encargado de abrir la práctica de seguros y reaseguros.

RÁNKING DESPACHOS DE ABOGADOS

Crowe, Sagardoy, Ecija y BDO: los grandes

La crisis sanitaria ha desdibujado las tendencias de ejercicios anteriores en el sector legal. Sus protagonistas han cerrado

Sergio Saiz, Madrid

“Business as usual, pero en formato online”. “La pandemia no ha afectado a la dinámica del despacho, que de la noche a la mañana adoptó el teletrabajo sin ningún tipo de incidencia”. Ésas eran las frases más repetidas el pasado ejercicio en los bufetes cuando se les preguntaba cómo estaba impactando el coronavirus a sus negocios. Pese a la resistencia a reconocer que los despachos no han sido inmunes a los efectos del Covid-19, los números dejan en evidencia las tesis negacionistas. La salud de la abogacía de los negocios sí se ha resentido.

A nivel global, la facturación del sector jurídico en 2020 creció un 1,9%. La cifra es positiva teniendo en cuenta las medidas tan drásticas que se han tenido que tomar para combatir la pandemia, pero es un porcentaje similar al que se registraba hace una década, en los peores años de la anterior crisis económica que sufrió el sector, y lejos del doble dígito que casi se logró en 2019.

Ese año, entre los 35 bufetes más grandes del país, sólo cuatro firmas cerraron el ejercicio con una caída en sus ingresos. En 2020, esta cifra prácticamente se ha triplicado. Además, los descensos

LAS FIRMAS QUE MÁS FACTURAN EN ESPAÑA

Clasificación en millones de euros

Ranking	Despacho	2020	2019	Variación (%)
1	Garrigues	336,7	328,8	2,4
2	Cuatrecasas	276	276,8	-0,3
3	Uría Menéndez	195,2	191,4	2
4	PwC Tax and Legal	160,9	159,9	0,6
5	EY Abogados	144,2	136,2	5,9
6	Deloitte Legal	125,2	128,1	-2,3
7	KPMG Abogados	106,6	110,8	-3,8
8	ETL Global	85	80,5	5,6
9	Baker McKenzie	73,2	69,8	5
10	Linklaters	70,6	67,8	4,2
11	Pérez-Llorca	68,5	64	7
12	Clifford Chance	64,9	66,7	-2,7
13	Gómez-Acebo & Pombo	63	62	1,6
14	Allen & Overy	52,5	49,1	6,9
15	Hogan Lovells	46,3	46,2	0,2
16	Ecija	43,5	39	11,5
17	DWF-RCD	37,8	37,1	1,9
18	Herbert Smith Freehills	37,4	39,0	-4,1
19	BDO Abogados	31,7	28,7	10,5
20	DLA Piper	29,8	29,8	-0,2
21	Roca Junyent	28,7	28,6	0,5
22	CMS Albiñana & Suárez de Lezo	27,3	26,7	2,2
23	Auren	27	26,6	1,5
24	Sagardoy	27	23,4	15,6

Ranking	Despacho	2020	2019	Variación (%)
25	Andersen	26,5	25	6
26	Ramón y Cajal Abogados	26,4	26,4	-0,1
27	Ashurst	24,5	26,3	-6,8
28	Broseta	24,3	26,8	-9,3
29	Ontier	22,9	22,1	3,4
30	Bufete Barrilero y Asociados	21,2	20,8	2,1
31	Crowe Legal y Tributario	20,4	16,9	21
32	Grant Thornton	19,5	19,2	1,6
33	Lener	19	20,5	-7,5
34	Martínez-Echevarría y Rivera	18	17,8	1,2
35	Montero Aramburu	17,1	17,8	-4,2
36	Mazars	17	15,6	9

Otros despachos internacionales presentes en España

38	Dentons	15,9	16,8	-5,4
40	Watson Farley & Williams	15,1	12	25,8
42	Eversheds Sutherland	14,5	14,2	1,7
43	King & Wood Mallesons	12,8	13,3	-3,3
46	Simmons & Simmons	12,6	10	25,3
51	Rödl & Partner	10,1	9,3	8,2
53	Fieldfisher Jausas	8,6	8,5	1,2
58	Squire Patton Boggs	7,5	7,6	-1,4
60	Pinsent Masons	6,9	5,9	16,9
72	Yingke Adarve Abogados	4,9	4,8	2,1

Fuente: Despachos, Registro Mercantil y elaboración propia

Para la elaboración del ránking, no se tiene en cuenta participaciones minoritarias, sólo el negocio facturado desde España por la sociedad matriz y sus filiales o sociedades mayoritarias dedicadas al asesoramiento legal. Se incluye la posición de otros despachos internacionales por debajo de 17 millones de euros (que no aparecerán en la siguiente clasificación, reservada sólo para bufetes nacionales).

también son más pronunciados. Entre los que más han visto resentido su negocio figuran Broseta (-9,3%), Lener (-7,5%) o Ashurst (-6,8%).

Aunque estas estadísticas pueden llamar al pesimismo, nada más lejos de la realidad, ya que también hay despachos que han brillado con luz propia, demostrando que se puede mejorar en tiempos de crisis. Entre los 35 más grandes por facturación, sobresalen Crowe, Sagardoy, Ecija y BDO, que han logrado crecer a doble dígito. Por encima del 5% están también Mazars, Pérez-Llorca, Allen & Overy, Andersen, EY Abogados, ETL Global y Baker McKenzie.

Luces y sombras

Lo más complicado a la hora de hacer un análisis en profundidad de los datos es que la pandemia ha desdibujado las tendencias y las previsiones que manejaban los expertos para este sector, hasta el punto de que la evolución de los despachos no puede ser más dispar. Grandes despachos españoles como Garrigues o Uría crecen al 2%, pero Cuatrecasas desciende un 0,3%. Dos de las divisiones legales de las *big four* (EY y PwC) registran alzas, pero las otras dos (KPMG y Deloitte) caen ligeramente. Lo mismo con

LA OPINIÓN DE LOS EXPERTOS



Fernando Vives, presidente ejecutivo de Garrigues.

“Estamos viendo operaciones en fases de estudio y análisis”

“Estamos viendo operaciones de compraventa en las fases de estudio y análisis, una tendencia que debería acelerarse en los próximos meses. Sectores con mucha actividad son el de las energías renovables, el tecnológico, el inmobiliario, el sanitario, el financiero o el agroalimentario. Las compañías buscan ahora asesoramiento para ir anticipando las nuevas circunstancias, muchas de ellas aceleradas por la propia pandemia”.

“Apuesta por los modelos con una mayor eficiencia”

“La evolución económica marcará el ritmo de crecimiento de la abogacía de los negocios. Es un binomio indisoluble. Somos optimistas. Las señales que están dando los mercados apuntan a una mayor confianza en la recuperación de todas las jurisdicciones. Confiamos en que estos indicadores se sostengan. La situación generada por la pandemia ha supuesto una aceleración muy importante de modelos que apuestan por una mayor eficiencia y una mejor gestión de los equipos”.



Jorge Badía, consejero delegado de Cuatrecasas.



Luis Fernando Guerra, líder global de Deloitte Legal.

“Eleva la rentabilidad será clave para seguir atrayendo talento”

“Los despachos afrontan ahora el verdadero reto de adaptar sus modelos de negocio. Esos retos abarcan desde la definición de nuevas formas de trabajo, con la irrupción de fórmulas flexibles y nuevos modelos de gestión de talento, hasta la identificación de nuevas soluciones y servicios para unos clientes que afrontan una transformación sin precedentes. Elevar los niveles de rentabilidad será clave para seguir atrayendo y reteniendo el mejor talento”.

bufetes que más crecen en España

2020 con una evolución dispar que evidencia la improvisación para afrontar un escenario tan insólito como la pandemia.

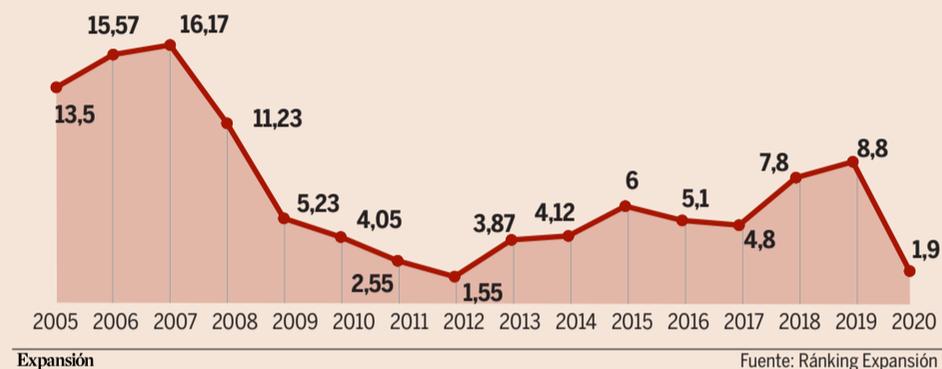
las firmas internacionales. Entre los más grandes del mundo, los hay que descienden en España (Clifford o Herbert), mientras que otros han cerrado el ejercicio con incrementos incluso por encima del 5% (Allen & Overy o Baker).

En algunos casos, como el de Sagardoy, especializado en laboral, el crecimiento responde a un claro incremento de su actividad durante el ejercicio. Sin embargo, en las firmas especializadas en fusiones y adquisiciones, los resultados parecen casi aleatorios, aunque lo cierto es que responde a las diferentes estrategias improvisadas durante la pandemia, un escenario hasta ahora inédito donde el trabajo en remoto para captar y cerrar operaciones ha cosechado resultados muy dispares.

Aun así, pocos cambios en el top 20, donde se mantienen los mismos protagonistas, aunque con tres variaciones en los puestos: Pérez-Llorca adelanta a Clifford en la undécima posición; DWF a Herbert Smith; y BDO a DLA Piper. Si se amplía el espectro, entre las firmas que facturan más de 15 millones de euros en España, el bufete que más creció el año pasado fue Watson Farley (25,8%).

EVOLUCIÓN DEL SECTOR LEGAL

Tasa interanual de facturación, en porcentaje



El mercado, en cifras

2.811
millones de euros

Entre los cien principales despachos que operan en España facturaron el año pasado cerca de 2.800 millones de euros, un 1,9% más que en 2019.

56%

Los diez más grandes

Aunque existen multitud de firmas, el negocio está muy concentrado entre los grandes bufetes. Los diez mayores suman el 56% de los ingresos totales.

Los que más destacan



El más grande

Como cada año, Garrigues se consolida como el bufete más grande de España. Es el único que factura más de 300 millones de euros anuales.



El 'club de los 50'

En España, sólo hay 14 despachos con unos ingresos por encima de 50 millones de euros. En 2020, Allen & Overy se estrenó en este selecto grupo de élite.



El que más crece

Entre las grandes firmas que facturan más de 20 millones en nuestro país, destaca Crowe, que disparó su cifra de negocio un 21% el año pasado.



Grandes promesas

Watson Farley y Simmons & Simmons son firmas candidatas a entrar en el 'top 35' gracias a crecimientos por encima del 25% en el último ejercicio.

“Las firmas deberán seguir impulsando la digitalización”

“La situación económica del sector legal a futuro creemos que será buena. Hasta marzo de 2020 las firmas, en general, estaban creciendo de manera significativa, muchas a doble dígito. Por eso, creemos que, a pesar de datos preocupantes como, entre otros, el nivel de apalancamiento y decrecimiento económico brusco en muchos sectores, la superación de esta crisis debería ser más rápida que la anterior. Las firmas deberán seguir impulsando la digitalización y la innovación”.



Alberto Estrelles, socio director de KPMG Abogados.



Rodrigo Ogea, socio director de Baker McKenzie en Madrid.

“Tendrá especial protagonismo la inversión extranjera en España”

“El próximo año tendrán especial protagonismo las áreas transaccionales y litigiosas, así como la inversión extranjera en España, por la combinación de la elevada liquidez existente en los grandes inversores institucionales internacionales, los ajustes de precios en los sectores más castigados por la crisis y la necesidad de capital privado para poder tener acceso a los fondos europeos NextGen, destinados a cofinanciar proyectos viables, previamente apoyados por la iniciativa privada”.

“Gran interés en las energías renovables y las infraestructuras”

“Estamos experimentando una gran actividad en el ámbito de las operaciones de mercantil derivadas de la liquidez existente entre los fondos, que muestran gran interés en el sector de la energía renovable, infraestructuras y sectores menos afectados por la crisis. Por otro lado, las compañías más afectadas serán protagonistas de las reestructuraciones, refinanciaciones y concursos que, con toda probabilidad, veremos los próximos meses”.



Antonio Vázquez-Guillén, socio codirector de Allen & Overy en España.