

## RÁNKING 'FINANCIAL TIMES' LOS DESPACHOS MÁS INNOVADORES

# Allen & Overy y Linklaters, los más creativos de Europa

Cuatrecasas, Uría Menéndez, Garrigues, Ecija y RCD se han posicionado dentro del 'top 50' de los bufetes más innovadores del continente en un ránking que valora las soluciones más disruptivas.

Laura Saiz. Madrid

Hace una década la innovación en el sector legal era una característica reservada exclusivamente a las *start up* que intentaban adentrarse en una industria tradicionalmente conservadora y reticente a los cambios. Se trataba casi de *rara avis* que intentaban ofrecer sus servicios de una manera alternativa a la de sus colegas de los grandes despachos.

Sin embargo, este panorama ha cambiado radicalmente en los últimos años y la lucha por ser el bufete con ideas más creativas tanto en su gestión interna como en la relación que tienen con sus clientes es casi tan dura como la pelea por los beneficios o por una cartera de jugosos contratos. Este ya más que incipiente panorama se ha reflejado un año más en los galardones *Innovative Lawyers*, que concede anualmente el diario británico *Financial Times*.

A pesar de ello, lo que no cambia aún en el sector legal es que son los despachos anglosajones los que siguen liderando las nuevas tendencias y la innovación no es una excepción.

Entre ellos, destaca un año más Allen & Overy, que continúa firme en la cabeza de la clasificación como firma más innovadora de Europa. El despacho dirigido a nivel mundial por Andrew Ballheimer es el único que ha conseguido, en esta decimotercera edición, superar la barrera de los 200 puntos y consolida así la primera posición a la que ya consiguió ascender el año pasado tras haber cosechado dos sendas terceras posiciones. No en vano, Allen & Overy se ha alzado en la primera posición en categorías tan importantes como nuevos mercados y capital.

Sin sorpresas en la posición más alta de la tabla, sí se han producido cambios en la segunda posición. Linklaters ha saltado del cuarto puesto al segundo en una dura batalla con Freshfields Bruckhaus

## EUROPA CONTINENTAL

Cuatrecasas ha sido elegido como la firma más innovadora de Europa continental en el ránking que elabora anualmente 'Financial Times'. Además, su socio director, Jorge Badía (en la foto), ha sido escogido para formar parte del 'top ten' de los abogados más innovadores en categoría individual.



Mauricio Strycky

## LOS DESPACHOS MÁS INNOVADORES

Despacho	Puntos	Despacho	Puntos	Despacho	Puntos
1 Allen & Overy	201	18 Matheson	81	33 LS Cube Studio Legale	44
2 Linklaters	160	19 Fieldfisher	80	33 Norton Rose Fulbright	44
3 Freshfields Bruckhaus Deringer	153	19 McCann FitzGerald	80	37 Aequo	43
4 White & Case	145	21 VdA - Vieira de Almeida	70	37 Ellex	43
5 Bird & Bird	133	22 Orrick Herrington & Sutcliffe	65	37 Herbert Smith Freehills	43
6 Paul Hastings	132	23 BonelliErede	64	37 Simmons & Simmons	43
7 Addleshaw Goddard	129	24 Eversheds Sutherland	63	37 Weil, Gotshal & Manges	43
8 Hogan Lovells	124	25 Ashurst	61	42 Ecija	41
9 Macfarlanes	122	25 Garrigues	61	42 Osborne Clarke	41
10 Cuatrecasas	111	25 Gowling WLG	61	42 RCD	41
11 DWF	110	25 Morais Leitão Galvão Teles	61	45 Toffoletto De Luca Tamajo e Soci	40
12 Pinsent Masons	109	29 Dechert	60	46 CMS	39
12 Slaughter and May	109	29 PLMJ	60	46 Sayenko Kharenko	39
14 Baker McKenzie	106	31 ClientEarth	46	48 NautaDutilh	38
15 DLA Piper	87	32 Avellum	45	49 Mayer Brown	37
16 A&L Goodbody	86	33 Arthur Cox	44	49 ASB Law	27
16 Uría Menéndez	86	33 Cadwalader Wickersham & Taft	44		

Fuente: 'Financial Times'. Se mantiene la misma posición para aquellas firmas que hayan empatado con la misma puntuación.

Deringer, que repite en el tercer lugar y, en esta ocasión, se ha quedado a siete puntos del bufete dirigido a nivel global por Gideon Moore.

El top 5 lo completan White & Case y Bird & Bird, que han protagonizado alguna de las sorpresas del ránking, ya que han conseguido un ascenso

meteórico al pasar de la 23ª y 45ª posición, respectivamente, a la cuarta y quinta.

Quien repite como el bufete español más innovador es

Cuatrecasas, que además este año ha recibido el galardón como la firma más innovadora de Europa continental. El despacho presidido por Ra-

## COLABORACIÓN

Cuatrecasas y Ogayar han ganado en 'Colaboración estratégica' gracias a su trabajo para mejorar la productividad de siete compañías de la industria cítrica.

## Tanto Ontier como Gómez-Acebo & Pombo han sido finalistas en varias categorías

fael Fontana ha mejorado esta edición todas sus ratios y ha ampliado considerablemente su ventaja con el resto de las firmas españolas.

A pesar de ello, tanto Uría Menéndez, que se encuentra en la 16ª posición, como Garrigues, en la 25ª, se encuentran en el top 20 del ránking que elabora *Financial Times*, lo que demuestra el esfuerzo de las grandes firmas de nuestro país por ser punteras a nivel continental.

Sin embargo, no son los únicos bufetes que han hecho un buen papel en los *Innovative Lawyers*. Así, Ecija se cuele por primera vez en el top 50 y empató a puntos con el otro despacho español clasificado: RCD, que el año pasado se quedó fuera de esta tabla por tan sólo tres puntos.

Por su parte, aunque en esta ocasión no ha podido entrar en tan selecto grupo, Gómez-Acebo & Pombo sí ha demostrado su buen hacer en la categoría de *Acceso a la Justicia* gracias a su Fundación Fernando Pombo, que está trabajando para hacer mucho más accesible la ley de segunda oportunidad al vulnerable grupo de las mujeres con deudas.

Ontier también ha conseguido destacar en la categoría de *Gestión del talento*, gracias a su campaña #quierocambiardevida, un novedoso proceso de selección para encontrar *country managers* para sus oficinas internacionales.

Estos resultados confirman la buena salud de los despachos españoles, que están realizando importantes esfuerzos, tanto presupuestarios como de personal, en liderar la innovación en todo el continente. No obstante, aún queda mucho camino por recorrer, por lo que no deben seguir por la senda iniciada en los últimos años.

## RÁNKING 'FINANCIAL TIMES' LOS DESPACHOS MÁS INNOVADORES

### INTELIGENCIA

Linklaters ha triunfado gracias a una nueva estructura que permite facilitar el trabajo a la hora de analizar la vasta cantidad de datos. Ecija se ha clasificado décimo por su 'Data Forecast', que predice con un 90% de fiabilidad las decisiones de los tribunales sobre protección de datos.

### DESTACADOS EN GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

- 1 Linklaters
- 2 Addleshaw Goddard
- 2 Freshfields Bruckhaus Deringer
- 4 DWF
- 4 Gowling WLG
- 4 Hogan Lovells
- 4 Macfarlanes
- 8 CMS
- 8 Morais Leitão, Galvão Teles, Soares da Silva & Associados

### PERSONAL

Dos despachos españoles, Garrigues y Ontier, están entre los mejores en gestión de talento. El despacho presidido por Fernando Vives lo es gracias a su plan de flexibilidad tras la baja de maternidad, mientras que Ontier destaca por su innovador programa de reclutamiento #quierocambiardevida.

### LOS MEJORES EN GESTIÓN DE TALENTO

- 1 Freshfields Bruckhaus Deringer
- 2 **Garrigues**
- 2 Gowling WLG
- 4 Morais Leitão, Galvão Teles
- 4 VdA - Vieira de Almeida
- 6 Addleshaw Goddard
- 6 Aequo
- 6 Allen & Overy
- 6 Bird & Bird
- 6 **Ontier**

### CLIENTES

ASB Law ha dejado de lado la tradicional facturación por horas en favor de una negociación individual de los socios. Cuatrecasas ha sido el único español finalista en el decimosegundo puesto con el trabajo de su equipo de 'in-house' para implementar el nuevo sistema de información de IVA.

### NUEVOS MODELOS DE NEGOCIOS

- 1 ASB law
- 2 DWF
- 3 Fondia
- 3 LS CUBE Studio Legale
- 5 Foot Anstey
- 5 Osborne Clarke
- 7 Addleshaw Goddard
- 7 Allen & Overy
- 7 BonelliErede
- 7 DLA Piper

### NUEVOS PRODUCTOS Y SERVICIOS

- 1 Baker McKenzie
- 2 Bird & Bird
- 3 Clyde & Co
- 4 Allen & Overy
- 4 Paul Hastings
- 4 Toffoletto De Luca Tamajo e Soci
- 7 Addleshaw Goddard
- 7 DWF
- 7 Dottir Attorneys
- 7 PLMJ

### RECURSOS

Baker McKenzie ha ganado con su 'Compliance Cockpit', un sistema que usa bases de datos y algoritmos para alertar de los riesgos a sus clientes. Cuatrecasas se ha colado en la decimoprimer posición con una herramienta que permite cuantificar los riesgos fiscales por cada impuesto.

### LAS ESTRATEGIAS MÁS NOVEDOSAS

- 1 **Cuatrecasas**
- 2 Allen & Overy
- 2 Morgan, Lewis & Bockius
- 2 Orrick, Herrington & Sutcliffe
- 5 Bird & Bird
- 5 Linklaters
- 5 PwC Tax & Legal Services
- 5 RCD
- 9 DLA Piper
- 9 Fieldfisher

### PROGRAMA

Ha ganado Cuatrecasas Ventures, que invierte en 'start up' tecnológicas y apoya formas de 'legaltech'. RCD es quinto con su programa para modernizar los procesos, mientras que Garrigues es decimosegundo con su 'Innovation Think Tank', un proyecto interno que acelera su innovación.

### LOS MÁS PUNTEROS EN TECNOLOGÍA

- 1 Freshfields Bruckhaus Deringer
- 2 Pinsent Masons
- 3 Simmons & Simmons
- 4 Kennedys
- 5 DWF
- 5 **Ecija**
- 5 Synch Advokat
- 8 Allen & Overy
- 8 Lexer
- 10 **Cuatrecasas**

### ADELANTO

Ecija ha creado una herramienta para GFT que resalta los riesgos en propiedad intelectual cuando sus desarrolladores usan componente diferentes para su código abierto, mientras que Cuatrecasas ha ideado una herramienta de inteligencia artificial para operaciones inmobiliarias.

### APOYO

Uría Menéndez ha entrado en el 'top ten' gracias a su asesoramiento a Neiner Home en su salida a Bolsa, la primera de una promotora residencial desde el estallido de la crisis en 2008. El bufete desarrolló un programa relacionado con técnicas de tasación y una mejor política de transparencia.

### DESTACADOS EN NUEVOS MERCADOS Y CAPITAL

- 1 Allen & Overy
- 2 White & Case
- 3 Linklaters
- 4 Hassans International Law Firm
- 4 Pinsent Masons
- 4 Reed Smith
- 7 Paul Hastings
- 8 Eversheds Sutherland
- 9 Cadwalader, Wickersham & Taft
- 9 **Uría Menéndez**

### DISPUTAS

La única firma española en colarse en el 'top ten' de resolución de conflictos es Uría Menéndez, que consiguió dar por finalizado un contrato tras prolongados retrasos. Sin embargo, el ganador de la categoría fue Hausfeld, que montó una reclamación masiva tras el último cártel de los camiones.

### LÍDERES EN RESOLUCIÓN DE CONFLICTOS

- 1 Hausfeld
- 2 Allen & Overy
- 2 Schellenberg Wittmer
- 4 BonelliErede
- 4 Ellex
- 4 Norton Rose Fulbright
- 7 **Uría Menéndez**
- 8 Addleshaw Goddard
- 8 Ellex
- 8 Stephenson Harwood

### CRECIMIENTO

Uría Menéndez (posiciones 5 y 13), Garrigues y RCD (13) y Pérez-Llorca (18) han conseguido clasificar en el 'top 20' diferentes asuntos que han permitido a varios de sus clientes un mayor crecimiento de su negocio gracias a una variedad de ideas innovadoras.

### LOS MÁS FACILITADORES DE NEGOCIO

- 1 Linklaters
- 2 White & Case
- 3 Freshfields Bruckhaus Deringer
- 3 Goodwin Procter
- 5 Addleshaw Goddard
- 5 Avellum
- 5 **Uría Menéndez**
- 5 White & Case
- 9 Ashurst
- 9 Avellum

Nota: Se mantiene la misma posición en el ranking para aquellas firmas que hayan empatado con la misma puntuación en una categoría.

Fuente: 'Financial Times'

## ASESORÍAS INTERNAS

# Veon, Aviva, Blackstone, Carlyle e ING, líderes en innovación de sus equipos legales

L. Saiz. Madrid

La asesoría jurídica interna de Veon ha jugado un papel fundamental en la reestructuración de la empresa multinacional de servicios de telecomunicaciones, que se vio envuelta en un escándalo en 2014 que terminó con el pago de una multa de casi 800 millones de dólares.

Su equipo legal tuvo que liderar una serie de complicados proyectos encaminados a cambiar la cultura de *compliance* dentro de la compañía para evitar que otro nuevo escándalo acabara con la firma.

Esta ingente labor de los abogados internos le ha valido a Veon para ser considerada como el equipo legal más innovador de Europa, muy por encima de la aseguradora británica Aviva, la segunda clasificada, cuyos abogados *in-house* fueron los creadores de Aviva Penny, una hucha digital para ayudar a los más pe-

**El director de la asesoría jurídica de Banco Santander ha sido galardonado a nivel individual**

queños a entender y manejar divisas digitales y contribuir así con el desarrollo de las nuevas divisas.

En tercera posición del ranking elaborado por *Financial Times* se encuentra Blackstone Real Estate, cuyos abogados trabajan codo con codo con sus colegas de otros departamentos. Por ejemplo, en la venta de su filial industrial Logisor a China Investment por un importe total de 12.250 millones de euros, los letrados tuvieron que jugar roles diferentes a los habituales para gestionar un complejo grupo

de *stakeholders*, cientos de activos y un reembolso de 34 préstamos independientes.

Y es que los abogados que trabajan en línea con otros departamentos tradicionalmente más cercanos al grueso del negocio pueden aprender que, en ocasiones, el consejo legal más valioso no sólo está en eliminar todos los riesgos. De esta opinión es Kathleen McCarthy, codirectora mundial de Blackstone Real Estate, que asegura que el director de la asesoría jurídica de la compañía, Farhad Karim, "enseñó a su equipo a que en-



La 'teleco' Veon ha sido elegida como la asesoría más innovadora.

tendiera que dar un gran consejo legal está relacionado con alcanzar un resultado que funcione para todas las partes, dando a la vez sofisticación y simplicidad a la mesa de negociación".

A nivel individual ha sido destacado Óscar García Macceiras, director de la asesoría jurídica de Banco Santander,

que desde su llegada en 2016 ha transformado las actividades legales tradicionales, liderando la gestión y digitalización de los procesos para alinear su equipo a los objetivos estratégicos de toda la entidad financiera. En este sentido, ha contribuido a cambiar la percepción de la asesoría y a ampliar la estrategia empresarial.